

## Osobnostní dotazník MBTI

**Pokyny:** Následující výroky mají vždy možnosti (a nebo b). Mezi každý pár rozdělte bez velkého přemýšlení 5 bodů podle toho, jak vám vyhovují nebo jak vám jsou blízké. Vyhovuje-li vám některá z alternativ bez výhrad, dejte jí všech 5 bodů, zatímco na nepříznivou možnost nezbude bod žádný. Není-li váš postoj takto vyhraněný, můžete své body rozdělit i jinak: 1 a 4 body nebo 2 a 3 body. Je však třeba dodržet pravidlo, že **součet přidělených bodů musí vždy být 5!**

### 1. Raději:

- a. \_\_\_\_\_ řešíte nový a komplikovaný problém
- b. \_\_\_\_\_ pracujete na něčem, co jsem již dělal/a dříve nebo co znám z minula

### 2. Rád/a:

- a. \_\_\_\_\_ pracujete sami v tichém prostředí
- b. \_\_\_\_\_ jsem tam „kde se něco děje“

### 3. Při posuzování jiných se řídíte spíše:

- a. \_\_\_\_\_ trvalými zákonitostmi než okamžitými okolnostmi
- b. \_\_\_\_\_ okamžitými okolnostmi než trvalými zákonitostmi

### 4. Máte sklon vybírat si:

- a. \_\_\_\_\_ spíše pečlivě
- b. \_\_\_\_\_ poněkud impulzivně

### 5. Ve společnosti, na večírku apod. se zpravidla bavíte:

- a. \_\_\_\_\_ s několika málo lidmi, které dobře znáte
- b. \_\_\_\_\_ s mnoha lidmi, včetně těch, které znáte málo nebo vůbec ne

### 6. Jako ředitel/ka firmy byste od svých podřízených přivítal/a spíše:

- a. \_\_\_\_\_ zprávu o tom, jak jejich oddělení přispělo firmě jako celku
- b. \_\_\_\_\_ zprávu o tom, jak si jejich oddělení vedlo samo o sobě

### 7. Předpokládejte, že jste manažer/ka a potřebujete přijmout svého asistenta.

- a. \_\_\_\_\_ uvažoval/a bych, jak se naše osobnosti shodnou nebo budou doplňovat
- b. \_\_\_\_\_ zvažoval/a bych soulad mezi popisem práce a uchazečovými schopnostmi

### 8. Když na něčem pracujete:

- a. \_\_\_\_\_ raději věci dokončíte a dostanete se k určitému závěru
- b. \_\_\_\_\_ často ponecháváte konec otevřený pro případné změny

### 9. Na večírcích, ve společnosti:

- a. \_\_\_\_\_ se většinou raději zdržíte déle, protože tak se zpravidla lépe pobavíte
- b. \_\_\_\_\_ odcházíte co nejdříve, zdržíte se jenom, abyste neurazili, protože vás to vyčerpává

### 10. Zajímá vás více:

- a. \_\_\_\_\_ to, co bylo a co je
- b. \_\_\_\_\_ co může být

### 11. Když posloucháte, jak někdo hovoří o nějaké záležitosti, obvykle se pokoušíte:

- a. \_\_\_\_\_ vztáhnout to na své vlastní zkušenosti a porovnávat
- b. \_\_\_\_\_ hodnotit a analyzovat danou informaci

### 12. Když na něčem pracujete, jste raději, když:

- a. \_\_\_\_\_ máte přehled a udržíte si věci pod kontrolou
- b. \_\_\_\_\_ můžete zkoušet různé možnosti

### 13. Když zazvoní v kanceláři nebo doma telefon, obvykle:

- a. \_\_\_\_\_ to považujete za rušení
- b. \_\_\_\_\_ nevadí vám ho zvednout

**14. Je horší:**

- a. \_\_\_\_\_ „mít hlavu v oblacích“
- b. \_\_\_\_\_ „držet se při zdi“

**15. Ve vztahu k ostatním jste spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ objektivní
- b. \_\_\_\_\_ osobní

**16. Vadí vám více, když:**

- a. \_\_\_\_\_ je více rozpracovaných věcí
- b. \_\_\_\_\_ už je všechno hotovo

**17. Když někam telefonujete:**

- a. \_\_\_\_\_ nebojíte se, že na něco zapomenete
- b. \_\_\_\_\_ připravíte si, co budete říkat

**18. Když diskutujete s kolegy o problému, je pro vás snadné:**

- a. \_\_\_\_\_ vidět věci v „širším rámci“
- b. \_\_\_\_\_ postřhnout zvláštnosti a specifické rysy dané situace

**19. Která slova vás charakterizují lépe? Jste spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ analytický typ
- b. \_\_\_\_\_ vciťující se typ

**20. Často:**

- a. \_\_\_\_\_ když něco začínáte, vše si předem sepíšete a naplánujete, protože většinou nesnášíte, když něco musíte podstatně měnit
- b. \_\_\_\_\_ neplánujete a necháváte věci vyvíjet se tak, jak se k nim postupně dostáváte

**21. Ve společnosti jiných lidí spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ začínáte rozhovor sám/sama
- b. \_\_\_\_\_ přenecháváte iniciativu druhým

**22. Když pracujete na přidělené práci, máte tendenci k:**

- a. \_\_\_\_\_ plynulé a nepřetržité práci
- b. \_\_\_\_\_ práci s velkými výdeji energie a následnými „prostoji“

**23. V jaké situaci se cítíte lépe**

- a. \_\_\_\_\_ přehledné, strukturované, s pevným rozvrhem
- b. \_\_\_\_\_ proměnlivé, nestrukturované, s překvapeními

**24. Je horší:**

- a. \_\_\_\_\_ být nespravedlivý
- b. \_\_\_\_\_ nemít slitování

**25. Řekli byste o sobě, že vaší silnou stránkou je spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ smysl pro realitu
- b. \_\_\_\_\_ představivost

**26. Když zazvoní telefon:**

- a. \_\_\_\_\_ spěcháte, abyste jej zvedli první
- b. \_\_\_\_\_ doufáte, že jej zvedne někdo jiný

**27. Moje jednání vede a řídí více:**

- a. \_\_\_\_\_ hlava
- b. \_\_\_\_\_ srdce

**28. Více obdivu si zaslouží schopnosti:**

- a. \_\_\_\_\_ umět si věci předem dobře zorganizovat a být metodický/á
- b. \_\_\_\_\_ rychlé adaptace a vyjít s tím, co právě je

**29. Když vás napadne nová myšlenka, obvykle:**

- a. \_\_\_\_\_ pro ni vzplanete
- b. \_\_\_\_\_ raději o ní hloubáte trochu déle

**30. Řekli byste, že jste spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ důvtipní
- b. \_\_\_\_\_ praktičtí

**31. Raději slyšíte:**

- a. \_\_\_\_\_ konečný a neměnný výrok
- b. \_\_\_\_\_ zkusmý a předběžný výrok

**32. Je větší chyba být:**

- a. \_\_\_\_\_ tolerantní a smířlivý
- b. \_\_\_\_\_ nekompromisní a kritičtí

**33. Jste spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ ranní ptáče
- b. \_\_\_\_\_ noční sova

**34. Na jednáních vás pohoršují spíše lidé, kteří:**

- a. \_\_\_\_\_ přicházejí s mnoha nejasně načrtnutými, nepromyšlenými nápady
- b. \_\_\_\_\_ prodlužují jednání mnoha praktickými podrobnostmi

**35. Při práci dáváte většinou přednost tomu, zabývat se:**

- a. \_\_\_\_\_ idejemi, principy, myšlenkami
- b. \_\_\_\_\_ lidmi, osobami, aktéry

**36. O víkendech máte tendenci:**

- a. \_\_\_\_\_ plánovat, co budete dělat
- b. \_\_\_\_\_ necháte, aby se věci vyvinuly, a rozhodujete se v průběhu událostí

**37. Při jednáních máte sklon:**

- a. \_\_\_\_\_ rozvíjet své myšlenky v průběhu toho, jak mluvíte
- b. \_\_\_\_\_ hovořit pouze po pozorném rozvážení toho, co chcete sdělit

**38. Když něco čtete, obvykle:**

- a. \_\_\_\_\_ se soustředíte ve svých úvahách na to, co je v daném textu napsáno
- b. \_\_\_\_\_ čtete mezi řádky a vztahujete slova i k jiným námětům a tématům

**39. Když se máte rozhodnout ve spěchu, často:**

- a. \_\_\_\_\_ se cítíte nepříjemně s přejete si získat více informací
- b. \_\_\_\_\_ jste schopni se rozhodnout i s údaji, které máte k dispozici

**40. Raději byste pracovali pro organizaci, kde:**

- a. \_\_\_\_\_ byste měli práci s intelektuální motivací
- b. \_\_\_\_\_ byste byli zaujati jejími cíli a posláním

**41. Co vám imponuje více:**

- a. \_\_\_\_\_ logicky bezrozporné, konzistentní myšlení a uvažování
- b. \_\_\_\_\_ dobré, vřelé, harmonické mezilidské vztahy

**42. V písemném projevu dáváte přednost:**

- a. \_\_\_\_\_ věcnému stylu
- b. \_\_\_\_\_ obraznému, metaforickému stylu

**43. U dveří náhle zazvoní zvonek. Jste spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ podráždění, kdo to k vám zase „leze“
- b. \_\_\_\_\_ potěšení, že se na vás někdo přišel podívat

**44. Dáváte přednost tomu:**

- a. \_\_\_\_\_ nechat věci, aby se samy jen tak přihodily
- b. \_\_\_\_\_ zajistit, aby všechno bylo předem připraveno

**45. Charakterizují vás spíše:**

- a. \_\_\_\_\_ četné, spíše letmé a povrchní kontakty a vztahy s více lidmi
- b. \_\_\_\_\_ trvalé, pevné a dlouhodobé vztahy a kontakty s několika málo lidmi

**46. Cítíte se zpravidla lépe:**

- a. \_\_\_\_\_ po konečném rozhodnutí
- b. \_\_\_\_\_ když jsou věci ještě otevřeny

**47. Spolehnete se spíše na svou:**

- a. \_\_\_\_\_ zkušenost
- b. \_\_\_\_\_ intuici a tušení

**48. Jste si jistější:**

- a. \_\_\_\_\_ při logických úsudcích – správné-nesprávné
- b. \_\_\_\_\_ při hodnotových soudech – dobré-špatné

**49. Raději se rozhodujete:**

- a. \_\_\_\_\_ poté, co jste si zjistili mínění ostatních
- b. \_\_\_\_\_ především podle vlastního uvážení

**50. Obvykle dáváte přednost tomu:**

- a. \_\_\_\_\_ použít osvědčené metody, které znám, spíše než
- b. \_\_\_\_\_ vymýšlet a zkoušet, jak by se asi věci daly dělat nově a jinak

**51. Raději:**

- a. \_\_\_\_\_ se zabýváte tím, co je
- b. \_\_\_\_\_ přemýšlíte o různých možnostech

**52. K závěrům s rozhodnutím dospíváte především na základě:**

- a. \_\_\_\_\_ věcného zdůvodnění a logické analýzy
- b. \_\_\_\_\_ na základě toho, co cítím, že je správné, a v co věřím, že je lidsky přijatelné

**53. Nemáte rád/a:**

- a. \_\_\_\_\_ předem jasně nalinkované a naplánované věci se závaznými termíny
- b. \_\_\_\_\_ když jsou věci volné a nezávazné, bez pevného časového určení

**54. Nejhezčí chvíle nejraději prožíváte**

- a. \_\_\_\_\_ spíše s mnoha přáteli, s lidmi, s nimiž si rozumím, aniž je nutně musím znát nějak mimořádně dlouho
- b. \_\_\_\_\_ s několika málo lidmi, které dlouho a dobře znám

**55. Máte ve zvyku:**

- a. \_\_\_\_\_ poznamenávat si důležité schůzky a věci, které musím udělat či zařídit do diáře
- b. \_\_\_\_\_ omezovat takovéto poznámky a na minimum

**56. Jednáte spíše na základě:**

- a. \_\_\_\_\_ vnitřního přesvědčení a pocitu, že je něco správné, které už nemusíte dále příliš zkoumat
- b. \_\_\_\_\_ objektivních ověřitelných závěrů

## Klíč k vyhodnocení

- a) Přeneste nyní skóre z jednotlivých položek na příslušné řádky. Věnujte, prosím, pozornost správnému přiřazení písmen a a b do jednotlivých sloupečků. Nakonec číselné skóre sečtěte a výsledek запиšte do celkového řádku.

SKÓRE PRO „I“	SKÓRE PRO „E“	SKÓRE PRO „S“	SKÓRE PRO „N“
2a	2b	1b	1a
5a	5b	6b	6a
9b	9a	10a	10b
13a	13b	14a	14b
17b	17a	18b	18a
21b	21a	22a	22b
26b	26a	25a	25b
29b	29a	30b	30a
33a	33b	34a	34b
37b	37a	38a	38b
43a	43b	42a	42b
45b	45a	47a	47b
49a	49b	50a	50b
54b	54a	51a	51b

SKÓRE PRO „T“	SKÓRE „F“	SKÓRE „J“	SKÓRE PRO „P“
3a	3b	4a	4b
7b	7a	8a	8b
11b	11a	12a	12b
15a	15b	16a	16b
19a	19b	20a	20b
24a	24b	23a	23b
27a	27b	28a	28b
32a	32b	31a	31b
35a	35b	36a	36b
40a	40b	39b	39a
41a	41b	44b	44a
48a	48b	46a	46b
52a	52b	53b	53a
56b	56a	55a	55b

- b) Do řádku dole si nyní připište označení sloupce, ve kterém máte vyšší skóre. Budou to písmena buď „I“ nebo „E“, „S“ nebo „N“, „T“ nebo „F“ a „J“ nebo „P“, podle toho, ve kterém sloupci jste dosáhli vyššího počtu bodů. Při rovnosti bodů použijte písmene X.

Vaše skóre je:

I nebo E \_\_\_\_\_ S nebo N \_\_\_\_\_ T nebo F \_\_\_\_\_ J nebo P \_\_\_\_\_

c) Nyní jste identifikovali svůj typ. V ideálním případě by to měl být jeden s následujících 16:

ISTJ	ISFJ	INFJ	INTJ
ISTP	ISFP	INFP	INTP
ESTP	ESFP	ENFP	ENTP
ESTJ	ESFJ	ENFJ	ENTJ